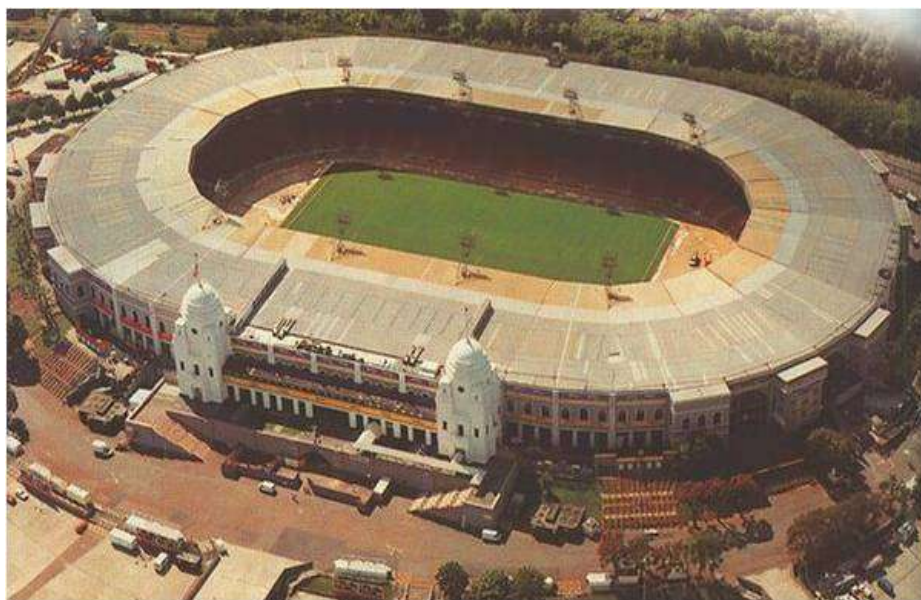


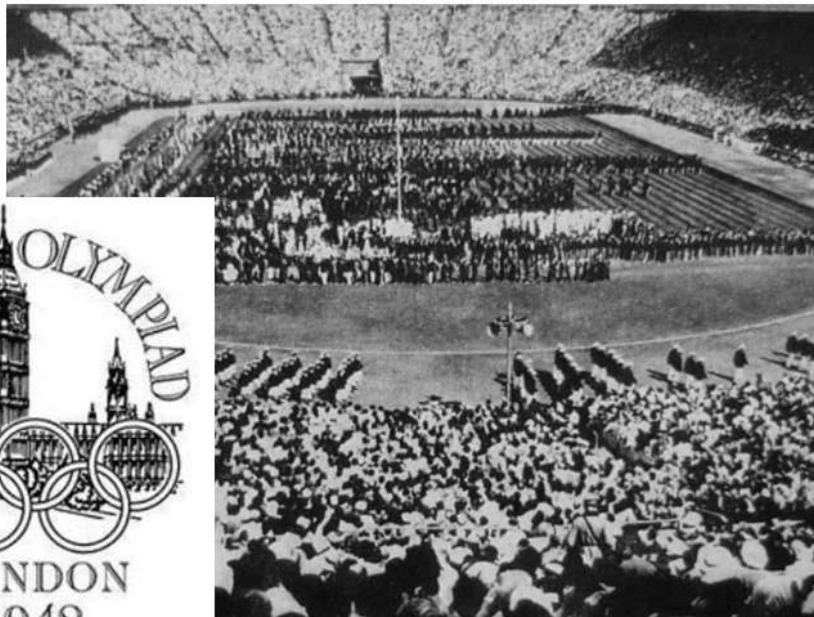
WEMBLEY STADIUM

Greg Gillin Group services director
Část prezentace z konference IOG 2011



Stadion, s kapacitou diváků 126 000, byl postaven v roce 1923. Jeho velkou předností byla velká flexibilita pořádaných akcí, jako např.: MS ve fotbale 1966, OH 1948, skoky na lyžích, návštěva papeže, závody v ploché dráze, závody chrtů, MS v boxu a mnohé

další akce. Stadion byl skutečně multifunkční. Počátkem 90-tých let již však bylo zřejmé, že staré Wembley, se svými věhlasnými věžemi se stává zastaralým a již nedokáže přilákat celo-světové akce, kterými se do té doby mohl chlubit.



EMIL ZATOPEK

V Londýně Emil Zátopek získává zlato na trati 10 000 m, kde vítězí před svým dlouholetým rivalem A. Mimounem, startujícím za Francii, a stříbro na trati 5000 m, když dobehá necelý metr za vítězným Belgičanem G. Reiffem.



Mistrovství Evropy ve fotbale 1996 bylo desátým fotbalovým mistrovstvím Evropského kontinentu a probíhalo od 8. do 30. června 1996 v Anglii, která bývá považována za kolébku fotbalu. Turnaje se poprvé zúčastnilo šestnáct družstev včetně

česká reprezentace. Mistrem Evropy se stal výběr Německa, který ve finále porazil Česko 2:1 v prodloužení. Pro českou reprezentaci je stříbrná medaile z ME 1996 dosud nejlepším výsledkem v mezinárodních soutěžích od rozdělení Československa. Tým Dušana Uhrina postoupil šťastně ze skupiny Šmicerovým gólem v 88. minutě proti Rusku a pak postupně vyřadil Portugalsko a Francii. Ve finálovém prodloužení se Koubovi a spol. vymstilo pravidlo Zlatého gólu, po kterém poslal jeho autor Oliver Bierhoff celé Německo do euforie. I tak bude v kronice českého fotbalu díky druhému místu zapsán rok 1996 zlatým písmem. A vedle něj největší opory týmu: Karel Poborský, Patrik Berger, Pavel Nedvěd, Miroslav Kadlec, Vladimír Šmicer, Radek Bejbl, Pavel Kuka, Jiří Němec, Radoslav Látal.

Takže vítejte na novém stadionu



Od nového stadionu se očekávalo, že:

jeho design umožní všestranné využití a tedy maximální finanční přínos pro FA; zajistí stávající závazky svým dlouhodobým partnerům – Fotbalové asociaci, Fotbalové lize, Ragbyové lize a samozřejmě anglickému národnímu týmu;

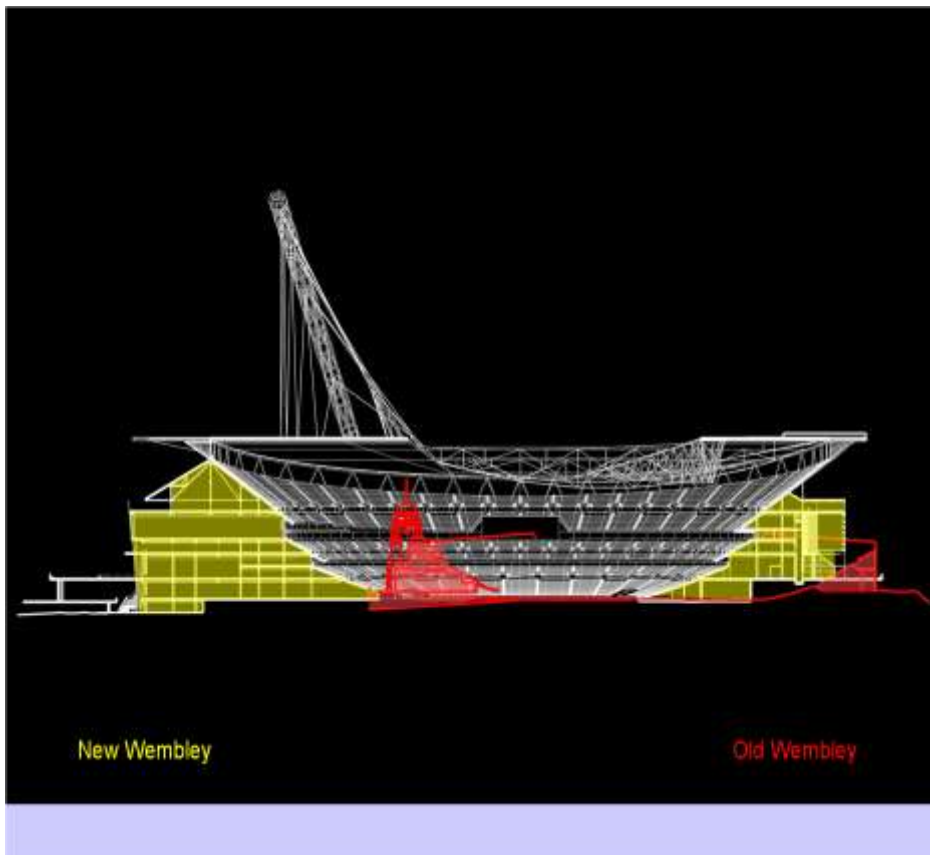
bude významným monumentem;

nabídne ten nejlepší hrací povrch, který si žádají světové akce, jako např. finále fotbalových soutěží; zajistí systémy, které umožní minimální náklady na jeho provoz; vytvoří podmínky pro “špičkové výkony” sportovců i umělců.

- Po sedmi letech plánování, četných změn v designu, bourání a výstavby byl nový stadion připraven k otevření v roce 2007. Aby se nový stadion vešel výškově do původní lokality, tak bylo jeho hřiště sníženo o 6 metrů. Původní mohutné věže Wembley vypadají, jako trpaslík, v porovnání s 133 metrů vysokým obloukem.
- Stadion, přestože má všechny sedačky pod střechou, tak nabízí udržitelné prostředí pro travnatý hrací povrch. Jsou zde vytvořeny podmínky pro regeneraci trávníku i poté, co bude travnatá plocha celkově zakryta, např. při koncertech. Vznikl stadion globálního významu pro mistrovství světa, olympiády, velká fotbalová / ragbyová finále, koncerty, apod.
- Výstavba stadionu trvala něco málo přes 5 let a stála více než 850 miliónů liber.

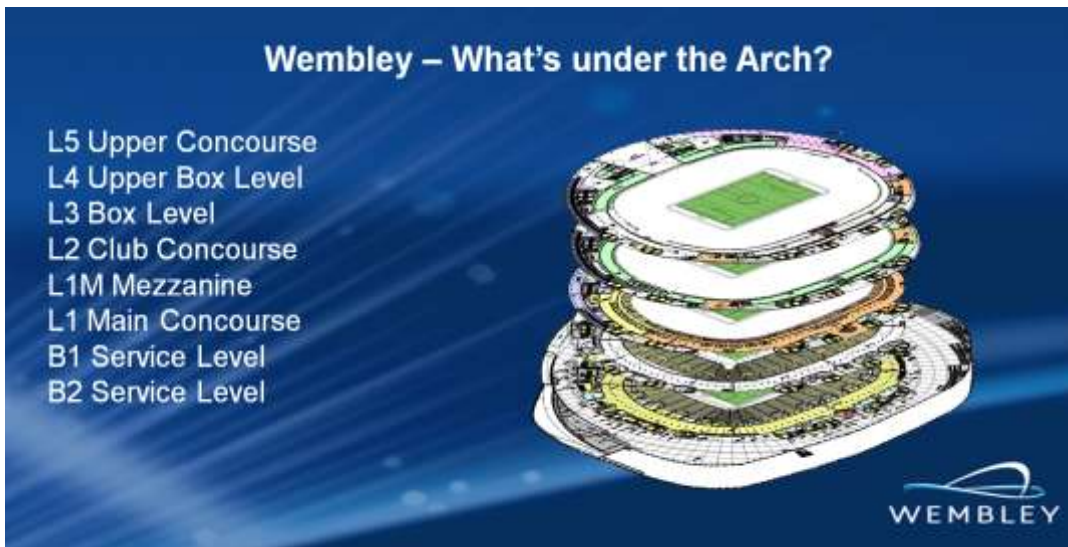


Oči celého světa sledovali jak moderní technologii, tak i estetiku provedení. Oblouk symbolizuje bránu k velkým událostem a po jeho osvětlení ukazuje Londýnu, že se s námi má počítat. Je 133 metrů vysoký a 315 metrů dlouhý, pod úhlem 68° a s průměrem dostatečně velkým, aby pod ním projel Eurostar vlak, oblouk má největší rozpětí na světě.



Obrázek porovnává velikost starého stadionu s novou stavbou. Je zde i patrné, že správci hřiště nebudou mít při péči o hřiště snadný úkol, protože mikroklima uvnitř stadionu, zvážíme-li výšku střechy, zastínění travnaté plochy a otázky spojené s větráním bude úplně jiné než na otevřené travnaté ploše. Oblouk je 133 metrů, a tedy o 95 metrů výše než původní dvojčata věží. Staré Wembley – červená barva; nové Wembley – žlutá barva.

WEMBLEY – co se nachází pod obloukem:



Dva nejčastější dotazy, na které odpovídám, jsou: Potřebuje WEMBLEY být multifunkční?



Proč je nutné neustále měnit hrací povrch k jiným účelům než fotbalu a ragby?

- Jedná se tedy o otázky spojené s kvalitou hrací plochy. Pro odpověď bych se vrátil do minulosti, k tomu co stadion nabízel tehdy a na jakých finančních základech byl závislý. Starý stadion byl znám pro svou flexibilitu a pestrost akcí. Aby nový stadion byl finančně úspěšný a soběstačný, tak musel nabízet to samé.

- Náklady na stavbu

nového stadionu převyšovaly 750 miliónů liber, takže finanční model musel počítat s jeho multifunkčním využitím. Stávající zadlužení činí přibližně 250 miliónů liber a při 100% využívání bude uhrazeno v roce 2023 a teprve poté nastanou podmínky pro odmítní nespportovních akcí, musíme se však tázat, zdali to bude správné.

- Finančně úspěšné Wembley musí být multifunkční stadion.

Co je to CLUB WEMBLEY?



CLUB WEMBLEY (CW) je program, který zajišťuje luxusní prostředí pro diváka. Tvoří základ obchodní strategie, která zajišťuje

finanční výstavby stadionu. Každoročně přináší 50 miliónů liber, což představuje nejdůležitější zdroj příjmů pro stadion a druhý největší příjem pro anglickou FA.



CW nabízí 160 podnikových boxů a 15 300 sedadel (prodáných na dlouhodobou licenci). Jedná se o největší zdroj příjmu pro Wembley, takže je nutné udržovat produkt na co nejvyšší úrovni, aby zákazníci byli spokojeni a opakovaně hradili své členství. Z toho důvodu musí Wembley team vystupovat velice agresivně při zajišťování významných akcí, což samozřejmě značně zatěžuje management stadionu.

Podobně jako jiné dluhopisy jsou i sedadla prodávána s desetiletou licenci a mohou vycházet na 10 000 liber za sedadlo na rok; naše boxy jsou nabízeny s tříletou licenci a vycházejí na 250 000 liber ročně.

WEMBLEY – dokázali jsme vytvořit multifunkční prostředí?



Zcela určitě! Jsme více než jen fotbalový stadion nebo sportovní areál. Je třeba, abychom v našem podnikání dokázali být dostatečně pružní. Je třeba, abychom všem zájemcům o možné akce poskytovali to nejlepší prostředí. Hlavní výzvou je zajištění nejvhodnějšího kalendářního termínu. Naše konkurence je značná – O2, Twickenham, Emirates, Olympic Stadium.



WEMBLEY – vyrovnaný kalendář akcí



Zde je několik akcí z roku 2009. Přestože koncertní sezóna byla nabitá, tak nikterak neomezila náš sportovní program. V tomto bodě bych rád zmínil, že v podobných akcích nekonáme ani jako výrobce nebo poradce, ale náš byznys spoléhá pouze na naše vlastní zaměstnance. Naše Wembley týmy dělají svou práci s nadšením, nedělají to jen pro peníze, ale proto, abychom na předním světovém stadionu dokázali předvést přední světová představení.

WEMBLEY hřiště – bod obratu!!!

Hřiště, na kterém Arsenal v semifinále poháru anglické FA prohrál s Chelsea, označil Arsene Wenger za “směšné” a “katastrofální”.

Hráči ragby z Austrálie si vyžádali vyšetřování kvality hracího povrchu z důvodu ohrožení zdraví a bezpečnosti hry.

John Terry o hřišti řekl: “Kdy se Wembley konečně rozhodně-jsou zde pro koncerty nebo pro fotbal?” Ferguson prohlásil, že obavy z kvality hracího povrchu vedly k porážce jeho týmu Evertonem v penaltovém rozstřelu minulou neděli.



Takže podívejme se, co nám přinesl rok 2009. Pro stadion to byl nejuspěšnější rok od jeho otevření. Nejvíce nabitý hudební program od roku 1992. Rozhodně nejvytíženější rok a nejvyšší návštěvnost od jeho otevření, roční finanční cíle splněny a bankovní pohledávky uspokojeny. Začátek roku ale nebyl nikterak příznivý. Od okamžiku, kdy se ukázaly problémy s trávníkem při finále mistrovství světa v ragby v roce 2008, jsem tušil, že rok 2009 bude v tomto směru náročný. Do té doby totiž multifunkční přírodní povrch stadionu neprošel skutečnou zátěží. Bylo naprosto zásadní, abychom dokázali připravovat a udržovat kvalitní hrací povrch pro sportovní akce, což už se na závěr roku 2008 nedařilo. Naše neschopnost udržet zdravý trávník na stadionu značně ovlivnila rozpis akcí pro následující rok. Již v prvních měsících roku 2009 bylo zřejmé, že veřejnost, media, fotbalový svět i naše vedení začínali být frustrováni ze stavu hracího povrchu ve Wembley. Hrozilo nám, že přijdeme o velice důležité akce a tím i o významný zdroj příjmů a staneme se mnohem závislejší na anglické FA. Náš tým groundsmanů by demoralizován a pod neustálým tlakem trávníkářského průmyslu, medií a našich zákazníků. Uvědomujete si, že když už začínáte dostávat telefonáty z medií na svou domácí adresu, tak nastává vážná situace. Přicházela nás strašit naše minulost! Vše se soustředilo na hrací povrch – před akcí, v jejím průběhu i po její ukončení.

Proč byl tak špatný povrch?

Tlak ze strany členů CW, ale samozřejmě, že i náš byznys plán vyžadoval co nejlepší připravenost povrchu, takže naši groundsmani připravovali až sedm náhradních hřišťových trávníků pro jednotlivé sportovní / kulturní akce. Tento postup přinášel i svá rizika, která byla značná - až 1 ze 3 položených povrchů nevyhovoval.

O jaká rizika se jednalo:

Počasí: příliš chladno, což zpomalovalo zakořeňování nového trávniku do stávající vegetační vrstvy; chladné a mrazivé počasí ovlivňovalo také „sklizeň“ travnatých koberců, což vedlo k nedodržování časového rozpisu a pěstebně správného postupu.

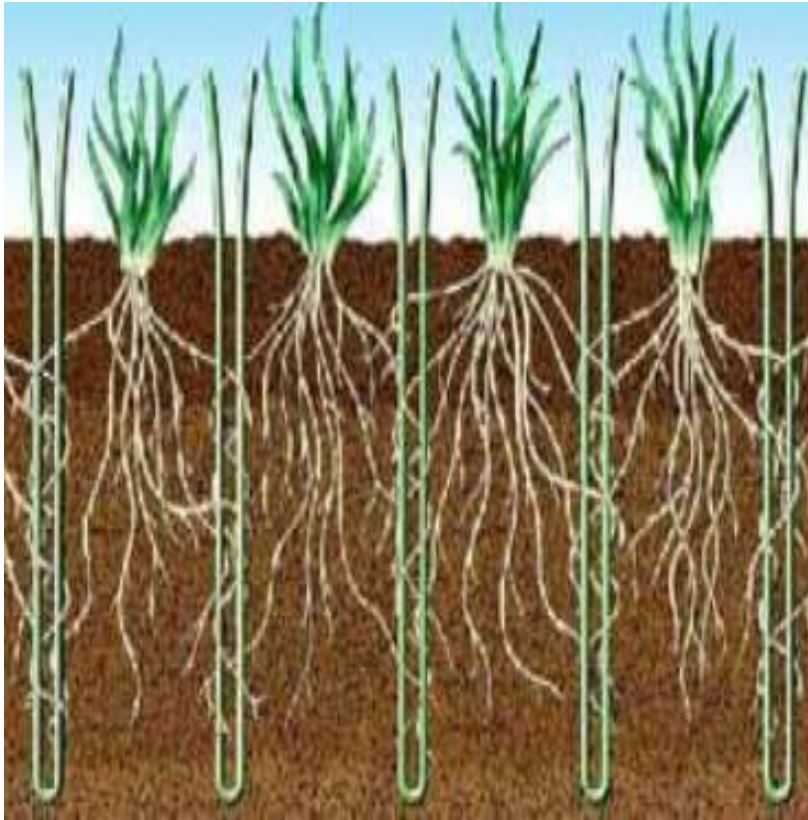
Sklizeň travních koberců představuje stres pro trávnik, a ten občas nedokázal podmínky nového prostředí na stadionu akceptovat.

Docházelo ke zkracování již tak kritických termínů. Travní odrůdy požadované pro silný travní drn v průběhu jeho slupování nedokázaly v prostředí stadionu úspěšně přežít, což vedlo k odumírání travního porostu a ztrátě barvy. Rozdílné složení horního a spodního kořenového horizontu přinášelo stres travním rostlinám. Akumulace stařiny představovala značný problém.



Nový hrací povrch – DESSO GrassMaster

Co to je DESSO GrassMaster?



Hybridní travnaté hřiště je 100% přírodní trávník, který je doplněn milióny umělých travních listů.

Počítačem řízený „šicí stroj“, který přejíždí po přírodním trávníku, vpichuje 20 miliónů umělých travních listů do hloubky 20 cm, jeden list každých 2 x 2cm. Tyto umělé travní listy končí asi 20mm nad povrchem a vizuálně splývají s přírodním trávníkem.

Je to tedy jakási symbióza mezi přírodním a umělým trávníkem, kdy se kořínky přírodního trávníku uchycují mezi umělá vlákna a rostou hlouběji. Umělé vlákno tak vytváří jakési ukotvení pro

přírodní travu a současně také i rovný, pevný a stabilní hrací povrch.

Hrací povrch je natolik dobře stabilizován, že vydrží až 3 krát větší zátěž než klasický přírodní trávník. Po celém světě je touto technologií postaveno více než 450 travnatých hřišť (**pokládání trávníku DESSO na hřišti Wembley je možné vidět na přiloženém videu.**)

Zpět k WEMBLEY

Změna k lepšímu



Původní trávník Fibreturf tuto zátěž i přes veškerou péči nemohl vydržet. Z toho důvodu se přistoupilo k přestavbě povrchu na systém DESSO Grassmaster.

Zesílený přírodní trávník / hybridní trávník je na našem hřišti využíván k těmto aktivitám: fotbal, ragby, americký fotbal, baseball, koncerty a

další společenské akce. DESSO- kráčí přípravu plochy na koncert a následnou renovaci na 21 dnů. Media reagují pozitivně!

Pozitivní dopad na náš podnikatelský záměr

- Zvýšení dostupnosti pro sporty na travnatém povrchu
- Vyšší efektivita nákladů na využívání hrací plochy
- Stabilizace členské základny CW vzhledem ke kvalitě hracího povrchu
- Zvýšení komerčních příležitostí vzhledem k obnovené reputaci

Stabilizace členské základny CW vzhledem ke kvalitě hracího povrchu

- Nový povrch byl položen před rokem a od té doby nebyly téměř žádné stížnosti na kvalitu hřiště nebo hry
- Současně jsme zaznamenali zvýšení příspěvků CW za uplynulé finanční období
- NFL potvrdila, že se vrací na stadion, neboť se nám podařilo vyřešit problém s hracím povrchem a získat jejich důvěru
- Jedna z největších obav UEFA byla ta, že v průběhu května, kdy je na stadionu Wembley nejvíce nabitý program, nedokážeme zajistit kvalitní hrací povrch pro finále Evropského poháru. Na základě úspěchu nového povrchu se snažíme získat toto prestižní finále brzy zpátky.

Zvýšení dostupnosti pro sporty na travnatém povrchu a vyšší efektivita nákladů na využívání hrací plochy



Vzhledem k robustnosti povrchu DESSO můžeme nyní uskutečnit v jednom týdnu fotbalový i ragbyový zápas. Toto je něco, co jsme u předchozího povrchu nikdy nemohli zvažovat. Již nemusíme váhat, se zařazením komerčních akcí v

průběhu sportovní sezóny.

Nový povrch DESSO umožňuje našemu týmu groundsmanů plně využívat svých nástrojů včetně uplatňování požadavků na náležitý management trávníku. Již není nutné trvat na uživateli plochy, aby plochu příliš nezatěžoval a šetřil pro další akci. Již nemusíme platit 165 tisíc liber za každý nový povrch při jeho údržbě a renovaci, takže DESSO povrch se nám již vyplatil. Jen za období od června 2010 do 2011 bylo třeba vyměnit sedm povrchů za cenu 1.1 miliónů liber.

Závěr (britský deník Daily Mail, 6.červen 2011)



Je tomu přesně jeden rok, co hřiště stadionu Wembley, ostaveného za 757 miliónů liber, bylo středem posměšků. Všeobecný názor byl, že je příliš tvrdé, nespolehlivé a celkově špatné. Hlasité stížnosti přicházely jak ze strany manažerů, tak i ze strany hráčů. Až teprve po 11 nově položených trávnicích se přistoupilo k instalaci nového povrchu s umělým

vláknem, za cenu 1.5 miliónů liber, tak lze říci, že anglická FA a management stadionu dosáhli kýženého výsledku.

Perfektní hřiště

- Takže, konečně správně?
- Uvidíme v průběhu dalších let, přesto však úspěšný provoz z uplynulých 12 měsíců naznačuje, že jsme se vydali správným směrem.
- Je to skutečně možné mít na multifunkčním stadionu perfektní hřiště?
- Naše poznatky říkají, že ano. K úspěchu však je třeba:
 - Nadšený a vysoce kvalifikovaný tým groundsmanů.
 - Vůli překonávat hranice možností.
 - Podporu vedení, které chápe výzvy a poslání groundsmanů, a to čeho se pokouší dosáhnout.
 - Podpůrný tým profesionálů z trávnickářského průmyslu, jako agronomy, renovační firmy a odborníky na umělé osvětlení, kteří nabízejí nová řešení.
 - A nakonec i velice silnou kůži, neboť se může jednat o náročný a úmorný proces, jenž si vyžaduje vaši naprostou podporu.